

Krízový manažment

Východisko z ekonomického a morálneho úpadku

Matica slovenská sa ocitla v bezvýhodiskovej situácii, pre ktorú je charakteristická strata spoločenskej prestíže, úpadok morálky, ekonomické kauzy, platobná neschopnosť. Toto všetko je prikrývané polopravdami, vytváraním obrazu vnútorného a vonkajšieho nepriateľa, nadľahčovaním problémov dovnútra a navonok. Dost' na to, aby sa začal problém popisovať pravým menom a začali sa urýchlene hľadať východiská z tejto katastrofálnej situácie do ktorej sa MS dostala vlastnou neschopnosťou riešiť nahromadené a hromadiace sa vnútorné problémy. Konečne sa treba prestať báť pomenovať tento stav. **Toto je stav krízy.** Zakrývať si pred tým oči, hľadiet' iba na svoj prospech je nielen krátkozraké, ale najmä nebezpečné. Toto nie je poplašná správa ani útok na podstatu MS. Je to objektívne pomenovanie stavu v ktorom sa naša národná kultúrna inštitúcia ocitla za ostatné tri roky. Výsledky kontroly Najvyššieho kontrolného úradu SR, momentálny ekonomický stav, články v médiách, konflikty vo vedení, personálne a odborné zlyhania to iba ilustrujú.

Každá spoločnosť sa ocitne skôr či neskôr v zložitej situácii, nie je to nič výnimočné ani katastrofálne. Ide iba o to, ako rýchlo si uvedomí svoju kondíciu a začne robiť zásadné a cieľavedomé opatrenia. Predchádzajúce kroky tzv. nového vedenia MS na čele s Tkáčom nepriniesli žiadne zrelé ovocie v podobe uzdravenej ekonomiky a spoločensky uznávanej inštitúcie, práve naopak. **Šafárenie, ekonomicko-finančný diletantizmus, porušovanie zákonov, negatívny mediálny obraz, atmosféra strachu a zastrašovania, úpadok etiky a slušnosti sú dôvody na okamžité efektívne konanie, ktorým možno tento stav krízy zastaviť a minimalizovať vznikajúce škody. Toto vedenie jednoducho nemá na to, aby dokázalo likvidovať tento krízový stav a vyvieť ho na normálnu cestu. Nehovoriac už o tom, že MS je zodpovedná aj za situáciu v Neografii a.s., ktorá rovnako zápasí so zložitou ekonomickou situáciou.** Pán Tkáč, ako štatutár Matice slovenskej za to nesie plnú zodpovednosť. Výhovorky a prenášanie zodpovednosti na niekoho iného sú viac prejavom vlastnej slabosti a bezradnosti ako sebavedomej profesionálnej reflexie. V tejto fáze krízy nestačí na pódiá vystupovať s úsmevom, rozdávať domáce trafiky s cieľom upevňovať si moc a produkovať závislých na ňom, zastrašovať a odvolávať nielen ľudí, ale aj vlastné sľuby.

Apelujem na zodpovedných členov Výboru MS, predovšetkým na tých zamestnancov, ktorí majú prirodzený strach o svoju existenciu: pomôžte vytvoriť **Krízový manažment, ktorý sa bude nezávisle zaoberať zvládnutím a likvidáciou stavu, ktorý dnes panuje v MS a v Neografii a.s.** Manažérske zručnosti súčasného vedenia zlyhávajú. Spoliehať sa, že sa to zmení samo, je naivná a falošná predstava. Za takmer 4 roky sa ekonomická situácia nestabilizovala a o raste nemôže byť ani reči. **Toto je stav krízy spejúci ku kolapsu. Treba veci bez zaujatosti pomenovať pravým menom. Ved' sprievodným javom je platobná neschopnosť, nízky disponibilný kapitál, zlá organizácia práce, neschopnosť riadiť a inovovať, malé skúsenosti, veľa neproduktívnych činností, zlé kompetencie, nejasná zodpovednosť, prijímanie veľkých rizík, chaotické riadenie, strata kontroly nad hospodárením, sústredenie sa iba na krátkodobé problémy.**

Nebojte sa zriadiť nezávislý, odborne zdatný a iniciatívny **Krízový manažment s rozhodujúcimi kompetenciami, ktorý bude zodpovedať výhradne Výboru MS.** Úlohou takéhoto krízového manažmentu musí byť:

- 1. Konsolidácia ekonomicko-finančných pomerov t.j. zastavenie úpadku, zavedenie úsporných opatrení, zmena štýlu riadiacej práce, personálne zmeny a dôsledná kontrola.**
- 2. Sanácia, t.j. zastavenie produkovania straty so zachovaním zdravého a odborne zdatného personálu.**
- 3. V procese revitalizácie identifikovať príčiny krízy, nadefinovať novú stratégiu postavenia MS dovnútra a navonok, opatreniami dosiahnuť vyrovnaný rozpočet, redukovať investičný**

majetok, obežné aktíva, krátkodobo centralizovať právomoci a tak vyvieť MS, ale aj Neografíu a.s. zo súčasného kritického stavu. Toto nemôže a ani nedokáže urobiť súčasné vedenie. Jednoducho, v tomto priebehu krízy sa jej riešením musí zaoberať výhradne osobitný Krízový manažment podľa vlastných priorit.

Ako poznám predsedu MS Mariána Tkáča, bude sa brániť zubami nechtami, bude sa oháňať Stanovami a všeličím možným a dôvodiť, prečo sa to nedá a bude chcieť zasahovať do zloženia krízového manažmentu, do práce krízového manažéra. Ale to všetko iba zo strachu, lebo by nemohol neobmedzene robiť z MS svoju firmu a zdá sa, že aj výdatnú dojnú kravu. Doterajšie výsledky hospodárenia však hovoria zrozumiteľným jazykom. Je to jeho maslo na hlave a pred súdnym človekom sa ho nikdy nemôže zbaviť. Myslím si, že každý zodpovedný a sebavedomý štatutárny orgán by uvítal prácu nezávislého krízového manažmentu, pretože v konečnom dôsledku to bude on, čo bude zbierať ovocie stabilizácie a stability.

Je ťažké si priznať, že tento stav je krízový, jednoducho ľudia majú odpor ku všetkému krízovému a boja sa zmien. To však nič nemení na tom, že popri strachu musí u poctivého a čestného človeka fungovať aj zodpovednosť. Zodpovednosť za prítomnosť a budúcnosť Matice slovenskej. Nejedného napadne myšlienka: keby bol správca, tak by sa veľa vecí zmenilo. Nezmenilo by sa takmer nič. V tejto fáze bude správca, o ktorom sa v kuloároch šepká už niekoľko mesiacov vďačný a teda podriadený predsedovi Tkáčovi. Napadlo mi, akú vďačnosť cíti dnes bývalý správca? Odpoveď si podľa článkov v médiách urobí každý sám. Iba tak na okraj, pekne si navzájom preprali špinavé prádlo v médiách. Tkáč ho však svojou tvrdohlavosťou popravde obetoval, aj keď oficiálne sa správca vzdal. Nechcem to rozvádzať, hovorím o tom iba preto, že stav podriadeného správcu tu už bol, dnes jeho funkciu vykonáva predseda. Výsledok na Tkáča - ekonóma je v oboch prípadoch žalostný. Z tohto stavu sa treba jednoznačne poučiť, prestať sa vyhovárať na predchádzajúci výbor MS, ktorý na problémy otvorene poukazoval, analyzoval ich. Žiaľ, rozdelilo nás to na dobrých a lojálnych a na tých, čo si za pravdu vyslúžili prívlastky rozvracačov, kriminálnikov.

Myslím si, že je dôvod neodkladne vyhlásiť krízový stav, zaistiť poriadok, analyzovať činnosť, hospodárenie, personálny audit. Jednoducho zastaviť pád zriadením nezávislého Krízového manažmentu so svojim programom východísk a zachrániť, čo sa ešte zachrániť dá. Najmä boľavú ekonomiku vrátane Neografie a.s. a meno MS. Tento stav nestability nahráva číhajúcim žralokom v pozadí, ktorí čakajú, kedy sa táto situácia ešte viac prehĺbi, aby udreli. Dnes to robia s úsmevom a prísľubmi pomoci, neskôr udrú cez kúpu akcií Neografie a.s., alebo ju šikovne vmanévrujú do konkurzu. Nebudem tu vysvetľovať postup, už aj mená sa šepkajú, iba poukazujem na možné riziká, ktoré hrozia ekonomicky a morálne oslabenému organizmu, kde môže rozhodovať iba cena a charakter, kedy, kto a teda za koľko pustí perie....

Nikomu nevnučujem svoj názor, je to môj hodnotiaci úsudok, apelujem a upozorňujem, nezištne sa delím o svoje poznatky a skúsenosti v snahe prispieť k takmer stratenému dobrému menu MS a to aj napriek tomu, že dvaja najvyšší funkcionári MS, jeden súčasný predseda a druhý bývalý správca, jej uškodili za tri roky nielen morálne, ale aj ekonomicky.

V Nitre 10.4.2014

Jozef Steiner
predseda KR MS NSK